

Kostenmanagement und Controlling

WARUM MAN TEILNEHMEN SOLLTE:

Durch die Teilnahme an diesem Seminar verschaffen Sie sich einen **fundierten Überblick über die traditionellen Systeme der Kosten- und Leistungsrechnung**. Sie lernen **moderne Methoden des Kostenmanagements sowie deren Anwendungsmöglichkeiten** im Rahmen eines zeitgemäßen Controlling kennen.

Anhand überschaubarer Beispiele werden Sie mit Ansätzen zur Identifikation kostentreibender Faktoren, zur Offenlegung von Kostensenkungspotentialen sowie zur langfristigen Beeinflussung bzw. Gestaltung der Kosten vertraut gemacht.

WER TEILNEHMEN SOLLTE:

- Mitarbeiter im Rechnungswesen und Controlling, die die grundlegende Technik der Kostenerfassung und -verrechnung beherrschen und sich nunmehr **systematisch in die verschiedenen Systeme der Kostenrechnung, insbesondere in moderne Methoden des Kostenmanagements einarbeiten** möchten.
- Führungskräfte / Mitarbeiter im Rechnungswesen und Controlling, die **Ansatzpunkte kennenlernen wollen, um das vorhandene Rechnungswesen im Sinne eines controllinggerechten Kostenmanagements auszubauen bzw. zu nutzen**.
- Führungskräfte / Mitarbeiter im Rechnungswesen und Controlling, die ihr **Fachwissen** in Anbetracht grundlegender Entwicklungen in jüngster Zeit **aktualisieren** möchten.
- Führungskräfte aus anderen Unternehmensbereichen, die in hohem Maße Kostenverantwortung tragen und sich deshalb **mit dem Instrumentarium** zur Schaffung von mehr Kostentransparenz und zur langfristigen Gestaltung der Kosten im Rahmen des Controlling **vertraut machen** wollen.

ZIELE:

Die Entwicklung der letzten Jahre stellt die Unternehmen vor eine drastisch veränderte Kostensituation. Wachsende Gemeinkostenblöcke verhindern die erforderliche Kostentransparenz, ein zunehmender Teil der Kosten wird auf Dauer festgelegt.

Die bloße Abbildung und Kontrolle der Kosten oder die fallweise Durchführung von Kostensenkungsmaßnahmen, wie sie im Rahmen herkömmlicher Kostenrechnung üblich sind, werden dieser veränderten Situation in der betrieblichen Praxis nicht mehr gerecht.

Dringend geboten erscheint ein kontinuierliches Kostenmanagement, das sowohl Instrumente zur Offenlegung bislang unausgeschöpfter Rationalisierungspotentiale als auch Instrumente zur langfristigen Gestaltung der betrieblichen Kostenstruktur umfasst. Kostenmanagement in diesem Sinne stellt eine Gemeinschaftsaufgabe für Kostenrechnung und Controlling dar.

PROGRAMM:

Rechnungswesen und Controlling

- Teilbereiche des traditionellen Rechnungswesens und deren Aufgaben
- Aufgaben des Controlling im Zusammenhang mit Führungsentscheidungen
- Bestimmungsfaktoren und Struktur der Kosten in der betrieblichen Praxis
- Anforderungen an ein zeitgemäßes Kostenmanagement

Wesen und Mängel traditioneller Systeme der Kostenrechnung (Fallbeispiele)

- Traditionelle Vollkostenrechnung
- Direct Costing und stufenweise Fixkostendeckungsrechnung
- Deckungsbeitragsrechnung auf Basis relativer Einzelkosten
- Starre und flexible Vollplankostenrechnung
- Grenzplankostenrechnung

Ansatzpunkte des zeitgemäßen Kostenmanagements

- Notwendigkeit zur Gestaltung der Kosten im Rahmen eines dynamischen Kostenmanagements
- Gemein- und Fixkostenmanagement als Ansatzpunkte neuerer Entwicklungen
- Arten und Methoden des Kostenmanagements im Überblick

Ausgewählte Konzepte eines modernen Kostenmanagements (Fallbeispiele)

- Prozesskostenrechnung (Activity-Based-Costing)
- Idee und konzeptionelle Grundlagen
- Aufbau und Ablauf anhand eines Fallbeispiels
- Möglichkeiten und Grenzen der Anwendung im Rahmen des Controlling

- Zielkostenrechnung (Target Costing)
- Idee und konzeptionelle Grundlagen
- Aufbau und Ablauf anhand eines Fallbeispiels
- Möglichkeiten und Grenzen der Anwendung im Rahmen des Controlling

- Weitere Konzepte im Überblick
- Benchmarking (Benchmark Costing)
- Projektkostenmanagement
- Qualitätskostenrechnung